

国連グローバル・コンパクト Advisory Group on Supply Chain Sustainability  
第5回会合出席報告

三浦 聡 (名古屋大学大学院法学研究科)

日時：2012年1月24日

場所：ニューヨーク (LexisNexis オフィス)

1. サプライチェーン・サステナビリティ・ワークストリームについて

GC 事務所と BSR とのパートナーシップにより、2010年に発足<sup>1</sup>。主なガイダンスマテリアルとして、2010年のリーダーズ・サミットにおいて披露された“Supply Chain Sustainability – A Practical Guide for Continuous Improvement” (UNGC/BSR)、“A Practical Guide for Continuous Improvement for Small and Medium Enterprises” (UNGC/BSR)、Sustainable Supply Chains: Resources and Practices (ウェブサイト<sup>2</sup>、UNGC/CSR Europe)。

2. アドバイザリーグループについて<sup>3</sup>

- ✓ 2010年1月に発足、これまでに4回の会合を開催 (各会合の報告書は GC サイトからダウンロード可)。議長は Mads Øvli<sup>4</sup>。メンバーは34名、日本から武田製薬と日立、韓国から現代自動車、中国からエスケル・グループ (溢達集団、香港) が参加<sup>5</sup>。

3. 会合について

- ✓ 1月24日・25日に開催 (報告者は24日午後のオープンセッションのみ参加)
- ✓ 主な議題：1. サプライチェーン・サステナビリティ・ワークストリームの次段階に向けた戦略の策定、2. GCO 及びサステナブル・サプライチェーン関連リソースに関わる最新情報、3. Rio+20 Corporate Sustainability Forum<sup>6</sup>、4. ローカル・ネットワークとのエンゲージメント

<sup>1</sup> “UN Global Compact and BSR Launch Project on Supply Chain Sustainability,”

<http://www.unglobalcompact.org/news/6-01-27-2010>

<sup>2</sup> <http://supply-chain.unglobalcompact.org/>

<sup>3</sup> [http://www.unglobalcompact.org/Issues/supply\\_chain/advisory\\_group.html](http://www.unglobalcompact.org/Issues/supply_chain/advisory_group.html)

<sup>4</sup> GC ボード発足メンバー (2006年6月～)、元レゴ会長、元ノボ ノルディスク CEO・会長、コペンハーゲン・ビジネススクール兼任教授。

<sup>5</sup> 他に、アルセロール・ミットル (ルクセンブルク)、BSR (グローバル)、シスコシステムズ (アメリカ)、フォード (アメリカ)、GC スペイン・ネットワーク、ヒューレット・パッカード (アメリカ)、イケア (スウェーデン)、インフォシス (インド)、ネスレ (スイス)、ノキア (フィンランド)、SAI インターナショナル (グローバル)、タタ (Tata Council for Community Initiatives、インド)、テレノール (ノルウェー)、フォルクスワーゲン (ドイツ) など。

<sup>6</sup> <http://www.compact4rio.org/>

- ✓ グループ・メンバーからの報告：Inditex（スペイン：ZARAなどのブランドを展開）
  - Sustainability Modelの説明<sup>7</sup>
  - サプライヤー数：1,337（2010年、スペイン、ポルトガル、モロッコ、トルコ、インド、バングラデシュ、中国の「生産クラスター」で88%を生産）
  - サプライヤーの課題：労働者の代表制・労組組織のスキル・労働紛争を未然に解決するためのツールや訓練の欠如
  - 対処：「Inditex 行動規範コンプライアンスプログラム」の実施<sup>8</sup>、ITGLWF（International Textile Garment and Leather Workers Federation）との枠組協定の締結<sup>9</sup>、UNGC・ILO（ILO/IFC ベターワーク計画<sup>10</sup>）などの国際的なプラットフォーム（とくに、本グループ）への参加
- ✓ ローカル・ネットワーク・メンバーからの報告：PepsiCo（アメリカ：ペプシ、トロピカーナ、ゲータレードなどのブランドを展開）——省略<sup>11</sup>
- ✓ それ以外の報告：Sedex (Supplier Ethical Data Exchange)<sup>12</sup>（イギリス、NPO）
  - CSRを支援する会員制オンラインデータベースサービスを展開<sup>13</sup>、倫理的サプライチェーンの実践（4本柱：労働基準、衛生・安全、環境、ビジネス・インテグリティ）に関する情報の共有を促進
  - UNGC ウェブサイト「労働」セクションの「ガイダンスマテリアル」に紹介<sup>14</sup>
- ✓ GCOからの報告：ローカル・ネットワーク、GC LEAD、COPについての説明
  - 最近の展開：UNSGによる“Sustainable Energy for All”イニシアティブ<sup>15</sup>など
  - ディスカッション：本グループの貢献（メンバーが外国を訪問する際、LNに対して本グループでの議論を説明する機会を設ける、など）

<sup>7</sup> “Inditex Annual Report 2011,” p. 62.

<sup>8</sup> 6段階：サプライヤーの意識づけ→サプライヤーによる自己評価→社会監査（InditexのCSR部門とPortuguese Catholic University of Oportoとの協働）→Inditexによるサプライヤーの格付け→改善行動の計画→追跡監査。Op. cit., pp. 65-71.

<sup>9</sup> 詳細については、op. cit. pp. 76-77.

<sup>10</sup> たとえば、以下を参照 <http://www.ilo.org/public/japanese/region/asro/tokyo/feature/2011-01.htm>

<sup>11</sup> 詳細については、

<sup>12</sup> <http://www.sedexglobal.com/>

<sup>13</sup> 150以上の国に23,000以上の会員。会員の7割以上はオーストラレーシアとヨーロッパ。

<sup>14</sup> [http://www.unglobalcompact.org/Issues/Labour/Tools\\_Guidance\\_Materials.html](http://www.unglobalcompact.org/Issues/Labour/Tools_Guidance_Materials.html)

<sup>15</sup> UNGCがパートナーとして参加。“The Initiative brings all sectors of society to the table: business, governments, investors, community groups and academia. The United Nations is the ideal institution to convene this broad swathes of actors and forge common cause in support of three inter-linked objectives:

- Ensure universal access to modern energy services.
- Double the rate of improvement in energy efficiency.
- Double the share of renewable energy in the global energy mix.

... All are to be achieved by 2030, and all are necessary to achieve sustainable energy for all.”

<http://sustainableenergyforall.org/about>

付記：本会合の翌日（2012年1月25日）、国連事務総長は今後5年間の行動計画（The Secretary-General's Five-Year Action Agenda）<sup>16</sup>を国連総会に提出した<sup>17</sup>。6ページから成る同計画では、まず昨年9月に事務総長が国連総会において指摘した5つのimperativeと機会<sup>18</sup>について敷衍したのち(pp. 2-5)、2つのenablerとして、“Harnessing the Full Power of Partnership across the Range of UN Activities”と“Strengthening the United Nations”が指摘される(p. 6)。前者は3つに細分化され、その2つめにグローバル・コンパクトが挙げられている。以下に、前文の一部とenablerのIを引用する。

The next five years will be crucial for defining and agreeing on a common vision for the future; making path-shaping investments; broadening the base of constituencies working together; and adopting a flexible but robust international architecture that can address the increasing stresses on our international system.

The UN can play a central role in strengthening international governance and establishing constructive patterns of collaboration to manage unprecedented threats and demands for change, and to take advantage of new, generational opportunities.

（中略）

## ENABLERS

### I. Harnessing the Full Power of Partnership across the Range of UN Activities

1. **Scale up UN capacity to engage in transformative multi-stakeholder partnerships** with the private sector, civil society, philanthropists, and academia across a broader range of issue areas by creating a new UN Partnership Facility which will catalyze commitments and promote accountability.
2. **Consolidate functions to create a coherent capacity for partnering consisting of the Global Compact and the UN Partnership Facility** and coordinate system-wide partnership efforts.
3. **Enhance UN capacities to engage with traditional and new constituencies** using the full range of outreach tools, including social media.

---

<sup>16</sup> [http://www.un.org/sg/priorities/sg\\_agenda\\_2012.pdf](http://www.un.org/sg/priorities/sg_agenda_2012.pdf)

<sup>17</sup> “UN chief outlines five-year action plan to build ‘the future we want’”, <http://www.un.org/apps/news/story.asp?NewsID=41034&Cr=Ki-moon&Cr1=>

<sup>18</sup> “Report to the General Assembly ‘We The Peoples’”, September 21, 2011, [http://www.un.org/apps/news/infocus/sgspeeches/search\\_full.asp?statID=1310](http://www.un.org/apps/news/infocus/sgspeeches/search_full.asp?statID=1310) “These are sustainable development; preventing and mitigating conflicts, human rights abuses and the impacts of natural disasters; building a safer and more secure world; supporting countries in transition; and working to engage the talents of women and young people.” “UN chief outlines five-year action plan to build ‘the future we want’”. Fn. 17.